探析ERP成本管理在制浆造纸企业中的应用

文 赵久会 刘钢彪

濮阳龙丰纸业有限公司

◎ 赵久会，硕士
濮阳龙丰纸业有限公司总经理

摘 要 随着时代不断发展，以往的成本管理模式已经不再适用于现如今市场多变的管理状况。在时代的不断更替中，制浆造纸企业迎来了在物料采购以及生产和营销方面的各类挑战。为了应对这类挑战，适应时代发展潮流，并根据造纸企业的相关技术特点，引进 ERP 管理系统，充分利用其管理、分析、预测和控制功能，有利于制浆造纸企业更好地可持续发展。本文就造纸企业采用 ERP 进行成本管理过程中可能存在的问题和各类挑战进行了分析和评价。

关键词 ERP；成本管理；制浆造纸企业

ERP 即企业资源计划，是指在相关技术知识的基础上，以系统化的管理思想为企业提供决策和运营手段的一种管理平台。在制浆造纸企业中，能够对其采购、生产、销售三部分起到可靠策划和规范的作用，能够有效控制相关成本。

1 我国制浆造纸企业成本管理面临的挑战

1.1 物料采购成本带来的挑战

对于制浆造纸企业来说，采购是占据了绝大多数成本的一个关键环节，是企业相关活动能够发生和正常运行的前提操作。根据数据统计，如果采购成本下降 1% ~ 2%，企业的相关利润就能提高 10% 左右。但随着物价不断上涨，制浆造纸企业所需的各类原辅材料、燃料等成本都有不同程度的上涨，使企业利润受到了挤压，导致相关企业之间的竞争趋势已逐渐演变为供应链与供应链之间的竞争，谁能在供应链上占据优势，在采购上取得更大的成本优势，企业也就能够赢得更好的发展。因此，需要将供应链管理理念融入制浆造纸企业规模化生产中。

1.2 造纸企业规模化生产带来的挑战

随着造纸企业规模不断扩大，在具体的生产成本管理中，相关的工作难度会逐步加大。导致进行新一轮突破时，会存在资金短缺或者需要投资的前期资金过多的问题出现，使企业经营过程中转换成本增加。如果一直拘泥于以往的核算和统计成本，就会出现各类偏颇和较难处理的问题。因此，需要突破传统的核算和销售理念，采取新的管理模式，以适应新的核算条件和情况。

1.3 以往成品销售模式带来的挑战

对于一个企业，不同的销售模式对企业控制销售成本起着决定性作用。好的销售模式可以减少企业和客户之间的各种关联环节，降低相关的销售成本，同时也便于企业与客户进行更直接了当的沟通，使利益

最大化。在现今的销售模式中，存在造纸企业销售部门和客服部门难以获得客户所需要的各类相关互动信息的问题，无法对客户的需求做出准确且有效的判断。同时，在与客户进行交流和沟通过程中，又会产生一定的成本，整个流程下来会形成一笔份额不小的销售成本。

2 ERP成本管理在造纸企业中的应用

2.1 ERP 成本管理在物料采购环节中的应用

在制浆造纸企业中，目前现行的组织框架是由财务部门、供应部门以及各类生产部门共同组成采购环节。因此，可以借助 ERP 的资源整合功能，使物料采购预算精细且有效地部署在各所需部门中。在具体实施中，需要将物料需求计划根据生产需求以及各类库存结余和配料清单进行需求计算，在按需分配的条件下去供应给各个部门，在各个部门进行统一调度的前提下，最终完成各类物料的采购、分配等环节。例如在进行物料订购时，需要尽量降低相关的订货费用和运输费用；在进行库存管理时，需要降低库存成本，合理调控库存存量；在满足需求的前提下，进行合理有效的库存调整，从而安排合理的库存管理人员，最大限度地降低库存成本。

2.2 ERP 成本管理在生产环节中的应用

传统纸厂生产环节中存在的主要问题（见图 1），一是不能较为准确地算出不同产品在作业环境中辅助费用具体的消耗情况；二是在企业存在一笔较大支出，即污水处理费用，很多造纸企业并未将这笔费用纳入成本中，导致在进行具体的成本运算时，无法得到较为准确的数据统计，会出现成本费用统计上的偏差；三是在进行成本核算时，需要进行动态数据分析，以方便进行具体的成本核算和考察。但有些企业没能对相关具体作业环节的实际消耗数量进行动态分析，无法进行精确的成本核算。引入 ERP 系统后，可以借助该系统的计算能力，将各类需要统计的框架数据纳入相关信息处理系统中，在进行每一个环节的计算时，只需通过相应的软件就能实现各部门各系统以及各个步骤的统计和计算。既能降低核算成本，也可使计算结果更加精准有效。

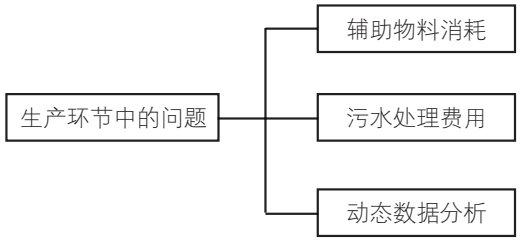

图 1 传统造纸厂生产环节存在的问题

2.3 ERP 成本管理在销售环节的应用

通过 ERP 软件可以改变造纸企业的传统销售模式，通过电子商务实现与客户的在线互动，还可以通过网络获取客户的各类信息，了解客户需求，也便于客户在线下单。通过进行各类数据的相关统计，可以直接将网络订单转化为正式订单。从而降低企业与客户之间的交易成本，增加市场竞争机会，扩大企业利润。

3 结 语

造纸企业采用 ERP 管理系统，有利于企业进行成本的预测、监控和分析，可在采购、销售及生产的各环节有效降低成本。因此应大力推广 ERP 系统在制造类企业成本管理上的应用，促进企业的可持续发展。

参考文献

[1] 徐路. 浅析ERP的系统模块功能在成本管理体系沿革过程中的应用[J]. 管理与财富（学术版）, 2009(7): 37.

[2] 杜军. 浅析ERP系统在石油化工企业成本管理的应用[J]. 中国总会计师, 2014(9): 34.