

民丰：中国特纸的摇篮 民族工业的丰碑

◎ 民丰特种纸股份有限公司

民丰特种纸股份有限公司（以下简称民丰）位于浙江北部杭嘉湖平原的嘉兴市，其前身——禾丰造纸公司于1923年由嘉兴籍著名爱国人士褚辅成先生创立，是国内最早的民族造纸企业之一。1930年，禾丰造纸公司改组，由实业资本家竺梅先接办，并更名为“民丰造纸股份有限公司”。同年注册了“船牌”产品商标，商标名沿用至今。初期的公司产品主要是白纸板、青灰纸板、黄纸板。

1 抓住机遇 改革创新 积极发展

改革开放以来，民丰以提高经济效益为中心，积极推进国企改革，生产经营和各项工作都取得了新的成绩，产量质量稳步提高，经济效益显著增长。

1982年，民丰被列为浙江省第一批企业整顿试点单位。这一年，企业制定了“全面规划，综合治理，总体设计，分期实施”的“六五”技术改造规划。1985年，实行以厂长负责制为主要内容的经济体制改革。同年，民丰被国家经委列为全国第一批重点支持技改的大型骨干企业。1987年，民丰领导班子

与市政府签定为期3年的企业承包经营责任合同。次年，又实施工资总额和经济效益挂钩的办法。在发展外向型经济方面，获得了全省轻工行业第一家对外进出口业务的自主权。企业在升级工作中，通过国家一级企业的预查考核，并正式获得国家质量管理奖，均为全国造纸行业中首家获此殊荣的企业。1989年，民丰被国务院发展研究中心列为中国500强最大企业之一。民丰通过国家一级企业的考核，成为全省工交系统和全国造纸行业第一家国家一级企业。1992年，民丰以贯彻落实《全民所有制工业企业转换经营机制条例》为契机，加快了企业内部的配套改革。在劳动用工和分配制度改革中，制定了《深化企业劳动用工和分配制度改革总体方案》和全员劳动合同制、厂内退休、厂内待业、辞退职工、放长假、病假医疗期等6项配套改革细则。年底，以推行“分厂制”为主要内容的全面深化改革的总思路形成。民丰全面实施转换经营机制、深化改革的总体方案逐步建立起“一厂多制、分层经营；一业为主、多种经营”的体制。同年8月，浙江省计经委批准成立民丰集团。1995年，作为省百家现代企业制度试点企业，民丰集团公司成



立了现代企业制度试点领导小组，依据“产权清晰，权责明确，政企分开，管理科学”的现代企业特征，制定了《民丰集团公司现代企业制度试点实施方案》，并与嘉兴市人民政府签约，实行国有资产授权经营。

1996年，经浙江省人民政府批复同意，民丰集团公司《建立现代企业制度试点实施方案》投入运作。年底，在嘉兴市人民政府支持下，向浙江省人民政府上报了《关于民丰纸业有限公司发行股票并上市方案》跨出了集团公司股份制改造进程中实质性的一步。1998年9月，由浙江省人民政府发文，批准设立民丰特种纸股份有限公司。11月，民丰特种纸股份有限公司召开创立大会，宣告股份公司正式成立。2000年6月15日，“民丰特纸”股票在上海证券交易所上市，成为国内第一家在中国证券上市交易的特种纸制造企业股票。

自IPO以来，民丰共实施两次增发，目前公司总股本35130万元。民丰特纸自2000年上市以来，通过资本市场实现融资三次（包括IPO），共募集资金总额10.33亿元；每次融资都极大推动了公司当时的发展，也为民丰长远发展奠定了坚实的基础。

2004年，民丰集团公司根据嘉兴市委、市政府关于推进市属国有企业改革改制的精神，以及从民丰生存和发展的全局出发，抓住国家鼓励国有资产从非关系国计民生的竞争性企业中退出和引进战略投资者有关政策出台的机遇，积极推进民丰集团公司整体改制的进程。改制后的“民丰集团公司”更名为“嘉兴民丰集团有限公司”。2006年3月，浙江成就和新源两家公司正式实施了对民丰的资产注入，成为嘉兴民丰集团有限公司

的新股东。2009年，面对全球金融危机的严重冲击，民丰集团淡定应挑战，合力抓机遇，务实调结构，企业经济效益创有史以来最好记录，其中控股的上市公司民丰特种纸股份有限公司利润总额和税收两大指标双超亿元大关，实现了民丰特种纸主业经营的历史性突破，谱写了民丰发展史上经营业绩的新篇章。

2013年4月民丰启动了位于海盐县沈荡镇的民丰新区建设。2015年4月经嘉兴市委市政府决策，原民营持有民丰集团的37.87%和15.89%股权全部由嘉兴实业资产投资集团有限公司受让。2016年，民丰集团和民丰特纸分别调整了经营班子成员。年末，民丰集团圆满完成各项经营目标，从而全力扭转企业的发展态势，确保了企业步入良性发展。

2 装备升级 提升企业竞争力 注重环境保护 实施绿色发展

跨入21世纪后，民丰集团公司梳理了新世纪民丰发展工作的思路，确立了发展战略目标。同时，为了从源头治污决定调整产品结构和原材料配比结构。2001年一举停止了自制浆系统、碱回收、水泥厂系统等相关工序和单位的运作。至此，民丰自制草浆系统在生产了70余年后完成使命，退出生产系列。民丰的环保事业又有了质的飞跃和新的快速发展。当年6月，民丰高新技术园区第一条现代化薄页纸生产线（3150项目）正式成功投产，生产线总投资2.8亿，全套引进德国福伊特公司的设备及工艺技术。使民丰的技术装备水平一跃跨入了当代世界先进水平行列，





大大提高了民丰的核心竞争能力。

2002年6月，彩色喷墨打印纸生产线举行开工典礼。同年8月，民丰山打士描图纸生产线正式投产。

2003年1月，印刷型水松原纸生产线建成投产。同年12月，民丰高新技术园区彩色喷墨打印纸生产线投产。该生产线总投资5.2亿元，年生产能力6.5万t，不只能生产各种档次的彩色喷墨打印纸，也能生产多规格的标签纸和其他特种纸。这意味着迄今为止民丰投资规模最大、产量最高的造纸生产线建设取得了突破性进展；之后，在彩色喷墨打印纸市场发生巨大变化的情况下，民丰及时调整策略，在进行充分市场调研的基础上，通过技术创新成功开发并生产出涂布标签原纸和格拉辛纸两大产品，顺利替代进口。

2013年10月，民丰第二条格拉辛纸生产线顺利投产，该生产线国产化率90%以上，民丰人充分发挥自己的聪明才智和刻苦专研的精神，确保了该纸机的运行效率不亚于进口纸机，部分关键流程运行效率甚至优于进口纸机。

2015年9月，民丰海盐新区的高档特种纸项目顺利投产，将民丰卷烟纸的生产、装备和技术能力再次明显提升，为稳定卷烟纸系列产品的供应能力夯实了基础，民丰在国内卷烟纸市场地位得到了进一步巩固。

在转变经济发展方式的进程中，企业历经了跨越式发展。目前的全部生产线均为新建或通过了重大技术改造。与此同时，民丰淘汰了多条高能耗、低效率的生产线。造纸废水回用率达到85.8%；造纸废水处理达标排放率达到100%。为此，曾先后获得浙江省工业循环经济示范企业、中国造纸工业环境友好企业、全国造纸行业节能减排达标竞赛优胜企业等荣誉。

3 求特求精 打造一流产品

1936年6月，民丰首创第一张国产卷烟纸。并获国民政府经济部核准颁发的专制权利证书。这是中国民族造纸工业从低级技术的纸板工业上升到薄页纸生产技术的历史性突破的标志性事件，是中国民族造纸工业的骄傲。

从20世纪50年代中期以来，民丰的新产品试制工作又有重大突破，国产第一张电容器纸、描图纸、格拉辛纸、镀铝原纸均在民丰首创成功，并投入批量生产和销售。电容器纸广泛运用于电力、电子和军工行业，具有深远的战略和历史意义。1980年和1984年民丰生产的电容器纸作为向太平洋海域发射运载火箭成功和发射实验通信卫星成功提供配套用纸受到中共中央、国务院、中央军委的表彰并发来贺电。2003年，民丰生产的电容器纸再次为我国神州五号飞船首次载人飞行成功作出贡献。

着力打造世界一流的特种纸制造企业，是民丰执著的追求。自首创国产卷烟纸成功以后，民丰先后试制开发了150多个新品种。各类品种广泛用于工业（含国防工业、卷烟工业）农业、医疗、文化、印刷、食品、包装、装饰等行业和领域。近10年来，民丰又成功研发了20项新品种，相关产品应用30多项新技术。申请专利17项。民丰参与或主持制定了20多项国家或行业标准。民丰特纸于2013年被国家认定为高新技术企业，拥有浙江省第一家特纸院士专家工作站。

目前，民丰“船”牌的大类主导产品是：卷烟纸、描图纸、电容器纸、格拉辛纸、真空喷铝原纸。其中：卷烟纸有近年来研发和生产的混蔴、低侧流、快燃、直罗纹、防伪、降焦减害、选择性降害卷烟纸等品种。已成功应用于国内名优卷烟企业以及一些国际500强企业和国际烟草巨头；描图纸有近年来研发和生产的高克重、多克重描图纸和特白描图纸等品种。以及与卷烟和工业配套用的真空喷铝原纸、格拉辛纸、热升华数码转印纸等系列品种。

在“求实认真、质量为本、自强不息、振兴民丰”的企业精神指引下，民丰人正以创新的理念、务实的作风，齐心协力朝着宏伟目标前进。 ▮