

亚太森博：急流勇进的行业排头兵

◎ 杨晓雷 亚太森博（山东）浆纸有限公司

中国是世界第一大纸张生产国、消费国，也是第一大木浆进口国。造纸产业是与国民经济和社会事业发展关系密切的重要基础原材料产业，改革开放之初，中国木浆生产严重不足，供需不平衡，造纸原材料依赖进口。同时，国产纸浆的非木浆比例较大，环境污染严重，不利于中国走可持续发展之路。鉴于此，建设大型木浆厂替代进口，提升木浆行业环保水平成为国内浆纸行业的共识。

借着改革开放的东风，中国造纸工业发生了巨大变化，木浆产能大幅提升，环保水平也在赶超世界先进水平。中国最大的木浆生产企业亚太森博（山东）浆纸有限公司建厂之初木浆产能只有31.5万t，经过15年的发展，目前，已具备生产木浆200多万t的能力，成为国产木浆第一品牌。

亚太森博浆厂突破传统，立足国内，靠近市场建厂，提供最优质的木浆产品，做服务最好、最负责任、

最受客户欢迎的供应商。公司将木浆厂搬到了纸厂门口，大大缩短了供货周期，减少物流成本，提高服务质量。作为一家拥有强大研发队伍的高新技术企业，亚太森博推出了针对客户需求生产的个性化木浆产品，使客户更加方便、快捷地获得技术支持。近年来，公司推行精益管理与生产，不断提升内生动力，提



升产品核心竞争力；同时，公司邀请纸厂客户参与到该公司的精益管理全过程中，零距离体验产品品质改善、管理提升，这种嵌入式的供需管理互动有助于建立长期稳定的战略合作关系。

再说环保，改革开放之初，纸浆厂给人的印象似乎与环保或环境优美格格不入。而如今在美丽的海滨城市日照，浆厂与城市实现了和谐共生。日照市濒临大海，

自然环境优美，空气质量全省前列。而亚太森博（山东）浆纸有限公司就坐落在此。

近年来，国家不断出台生态环境保护新政策，而传统的非木浆企业污染问题难以根治，集约化、低排放、低消耗的环保型木浆生产成为行业的发展方向。亚太森博在环保方面的投资超过43亿元，无论是环保投资总额还是占总投资的比例，均创国内单个浆纸厂之最。公司工艺技术装备和环保指标达到行业世界领先水平，很多排放消耗指标也成为国家标准制订的依据，成为发展循环经济的典型。例如，2013年，亚太森博投巨资引进国际一流的设计和技术，建设城市中水回用项目，利用市政污水处理厂的城市中水，进一步处理后用于锅炉和循环冷却水补水。这是全国第一个再处理回用城市中水用于锅炉和循环冷却水补水的工程，有极强的可持续发展示范效应，为全国的城市中水处理回用找到了成熟可行的解决方案，被评为2014年全国外商投资企业最佳社会责任案例和《WTO 经济导刊》“金蜜蜂奖”。该项目已入选国家环保宣教基地进行展示



推广，得到了原环保部部长陈吉宁、山东省领导、水利部领导以及德国国际合作机构（GIZ）专家的高度评价。

因为毗邻城市，亚太森博环保不仅严格遵守最严格的环保规定，更以市民满意为标准。“不是污染消灭企业，就是企业消灭污染”的警钟长鸣，利刃高悬。严于律己才能优中求优，战战兢兢才能蓝繁永驻。公司强化体系管理、过程管理、细节管理、前置管理和意识管理，完善巡视制度、约谈制度、奖惩制度、网格化管理制度，超前规划布局，着眼2020年的标准进行内控管理。企业平稳经营为环保生产、可持续发展树立坚实的后盾。

我们欣喜地看到，改革开放以来，木浆行业排头兵亚太森博，通过增加投资和技术创新，产能不断提升，国内木浆严重依赖进口的局面有所改善。亚太森博已突破长期困扰浆纸生产“高污染、高消耗”的窠臼，通过跨越发展，实现木浆供应本土化、优质化、环保化，助推中国造纸行业走向长期可持续发展。■