云景林纸锐意改革创新 走出转型升级新路

卢绍昆报道 云南云景林纸股份有限公司作为资金、技术密集型林浆纸一体化企业，生产流程长、产业关联度大，涉及林业、农业、水利、新闻出版等行业，汇集资金、资源、土地、人才等各类要素于一体。近年来，针对造纸行业产能阶段性过剩、供需失衡、同质化竞争等一系列难题，面对市场下行压力加大、纸浆市场持续低迷、外部环境复杂多变的严峻形势；在国内同行、同规模企业普遍减产、限产、停产和经营水平大幅下滑的情况下，云景林纸着力在转型升级上精准发力，在补齐短板上持续用力，在改革创新上主动作为，成功打通了林浆纸产业链，生产经营和改革发展态势持续向好，实现有质量有效益的内涵式发展，走出了一条绿色、低碳、可持续发展之路，生产效率和经营效益不断提升，人均产值从2014年的40万元提高到2016年的80万元，经营状况不断好转。2017年1—6月生产纸浆12.59万吨、原纸10385t、成品纸5917t；实现营业收入5.86亿元，上缴税费3093万元，实现利润1498万元，扭转了连年亏损的不利局面。

全力以赴抓发展，综合实力显著增强。近年来，云景林纸先后实施了9万t/a纸浆技改和新建3万t/a生活用纸、5万m³/a板材等一系列转型升级、提质增效项目，成功打通了林浆纸产业链。建成7.8万hm²速生丰产工业原料林基地，纸浆产能达到25万t/a，生活用纸和板材实现了从无到有，产能分别达3万t/a和5万m³/a；建成了涵盖第一、二、三产业的完善产业体系，综合性现代林产工业企业初具雏形。云景林纸自建成投产以来，已累计生产纸浆170多万t，实现产值80多亿元，上缴税费超过7亿元，每年对地方的贡献达到11亿元左右。

深化改革促创新，全面激发内生动力。云景林纸通过深入开展生产车间经营承包、营销经营承包、

林地经营承包、林业定额管理、劳务承包、混合所有制、技术改造升级和“三项”制度改革等一系列改革创新举措，强化经营管理、狠抓原料保障、精心组织生产；着力在管理创新、开源节流、挖潜增效、严控成本上动脑筋、下功夫。全面激励和调动职工主观能动性及工作积极性，设备运行稳定、生产稳产高产、成本大幅下降，改革创新成效明显。2017年1—6月，纸浆产量大幅提升、不断创新高，2条线最高日产量达888t，平均日产量从2016年760t提高到830t以上；吨浆综合成本有效下降，降幅7.95%。

坚定不移调结构，产业布局不断优化。云景林纸以调整“浆纸”结构为突破口，制定了“转型升级、延伸产业链、提高附加值”等一系列科学调转举措。通过积极转方式，精心调结构，加快技术改造升级淘汰落后产能、加大生活用纸、特种纸、旋切单板、锯材、林业科研基地等一系列项目建设，实现了横向拓展产品系列，纵向延伸产业链，有效促进“林浆纸”产业的立体经营和协同发展。产品由单一纸浆产品扩大到拥有生活用纸、板材、林下养殖等10多个品类、100余种单品。

产业扶持助脱贫，全面带动经济发展。云景林纸以“公司+农户+基地”和“生态+产业”模式，大力发展订单林业，充分利用荒山荒地和农民的集体林、自留山、承包地等，种植工业原料林，使林农成为产业链的组织者，农户无抵押即可向公司借支资金，并提供树种、化肥、技术服务，联合农民种植速生丰产工业原料林，扎实推进林产业作为“精准扶贫”和“绿色扶贫”的重要作用。创造了“生态有利、林农有利、企业有利”和破解“三农”难题的“云景模式”，实现了林农增收、财政增长和企业增效的三赢，为带动地方经济社会发展做出了实实在在的贡献。■