

中国林浆纸产业 海外布局思路及经验分享

文 陈育芳



陈育芳
中工国际工程股份有限公司总经理专务

编者按：在 2017 中国国际纸浆高峰论坛上，中工国际工程股份有限公司总经理专务陈育芳女士分享了中国林浆纸产业海外布局思路及经验。截至目前，中工国际已完成近百个大型交钥匙工程和成套设备出口项目，涉及亚洲、非洲、美洲和欧洲地区。目前，中工国际已经将浆纸领域定位为未来的战略发展方向，并将以“投建营一体化”、“林浆纸一体化”作为在该领域的发展模式。

一、国机集团与中工国际

中工国际工程股份有限公司（以下简称中工国际）隶属于中国机械工业集团有限公司（以下简称国机集团），是国机集团旗下专业从事国际工程承包、海内外投资业务和贸易的二级公司。

国机集团是中央直接管理的国有重要骨干企业。拥有近 50 家全资控股子公司、9 家上市公司、全球员工近 11 万人。作为一家多元化、国际化的综合性装备工业集团，国机集团致力于提供全球化优质服务，其主营业务包括机械装备研发与制造、工程承包、贸易与服务、金融与投资等四大主业，涉及机械、电力、冶金、农林等国民经济重要产业领域，市场遍布全球

170 多个国家和地区。在 2016 年《财富》杂志发布的世界 500 强企业名单里，国机集团以 351.34 亿美元的营业收入位列第 293 位，并在国资委经营业绩考核中连续获得 A 级。

中工国际成立于 2001 年 5 月，并于 2006 年 6 月在深圳证券交易所挂牌上市，是中国股市实施全流通股改后获准发行上市的第一单。2012 年营业收入突破 100 亿元。

中工国际的战略构想是依托市场优势，做大做强工程承包主业，积极开展投资业务、贸易业务，实现工程、投资、贸易有机结合；实施兼并重组，推动持续创新；形成一大支柱、两个市场、三相联动。中工国际已经在全球 40 多个国家建立了畅通的信息渠道

和服务网络，并凭借在国际工程领域的良好业绩和丰富经验，为客户提供一站式的服务。

截至目前，中工国际已完成近百个大型交钥匙工程和成套设备出口项目，业务范围涉及亚洲、非洲、美洲和欧洲地区；业务人员遍布世界各地，拥有广泛的信息获取渠道，快速的信息反馈和信息处理能力；业务领域涵盖工业工程、农业工程、水务工程、电力工程、交通工程、石化工程及矿业工程等，已完成的项目获得了所在国家业主的广泛认可和好评。

二、中工国际浆纸领域执行和开发项目情况

中工国际在浆纸领域承建或者正在重点开发的部分项目。

(1) 白俄罗斯纸浆厂项目

白俄罗斯纸浆厂项目是中国在白俄罗斯制浆领域承建的第一个交钥匙总承包工程。内容为在白俄罗斯斯威特洛戈尔斯克市新建一座年产40万t的漂白硫酸盐纸浆工厂。中工国际提供的服务包括设计、设备供货、土建安装、培训调试、试生产、达产达标和质保期服务等。

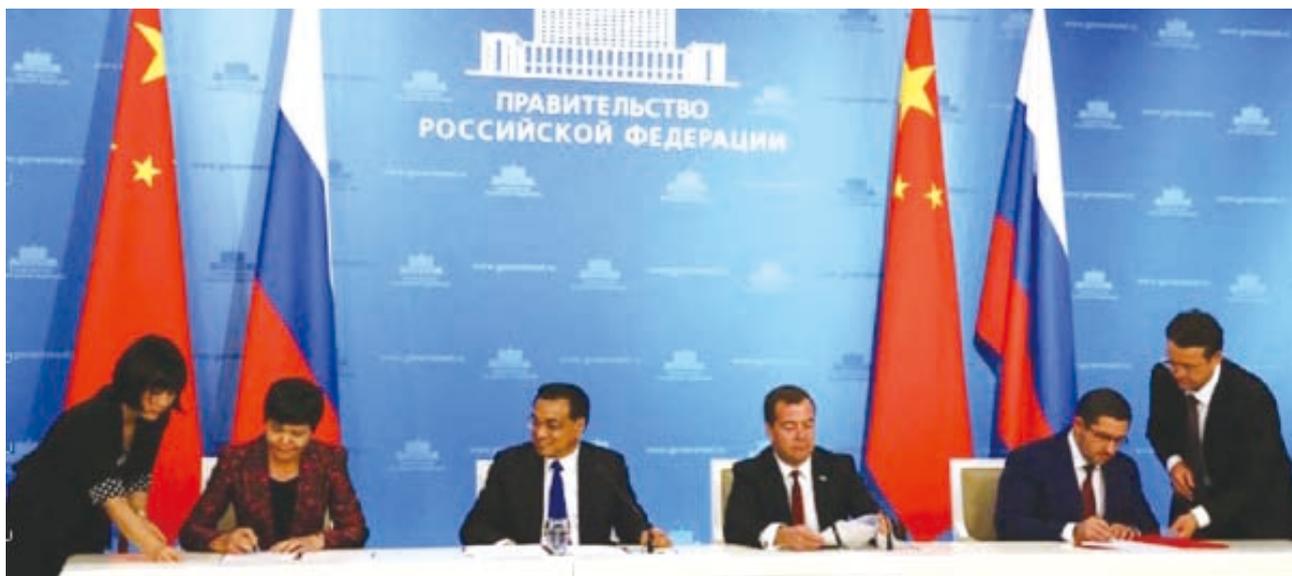
(2) 俄罗斯纸浆厂项目

俄罗斯纸浆厂项目是目前正在深度开发的大型纸浆厂项目，该项目计划在俄罗斯建设一座年产近百万吨漂白硫酸盐纸浆工厂。目前开发工作正在有序推进。

(3) 芬兰 Boreal Bioref 生物炼化厂（纸浆厂）项目

芬兰 Boreal Bioref 生物炼化厂（纸浆厂）项目是中工国际与芬兰北方生化公司正在合作推进的大型纸浆项目。该项目位于芬兰最北端拉普兰德地区的凯米哈维市，计划建设一座年产40万t的纸浆厂项目，中工国际拟承担包括设计、供货、土建、安装、调试、人员培训等工作内容。项目预计总投资金额约为8亿欧元。

在上述项目承建及开发过程中，中工国际与各合作伙伴积极探索了多种合作模式，以实现共赢局面。目前，中工国际已与国内的建发股份、中轻国际，国外的安德里茨及贝利等企业建立了良好而紧密的伙伴关系。在金融融资方面，中工国际已与国家开发银行、民生银行、丝路基金及其他国内外大型国有银行建立了密切的联系。



国务院总理李克强和俄罗斯总理梅德韦杰夫共同见证中工国际签署

西伯利亚林业90万t/a纸浆厂项目框架协议



中工国际签署芬兰Boreal Bioref生物炼化厂（纸浆厂）项目商务合同

三、中国林浆纸产业海外布局思路

中工国际一直从事国际承包业务，在承建了很多工程项目，取得了一定成绩的同时，也认识到要使公司长期可持续发展，除了继续稳步做大工程承包主业，还要选择合适的产业方向进行投资，以产业或财务投资方式深入参与项目，享受项目本身带来的长期稳定收益。近几年在承建或开发海外纸浆厂项目过程中，公司逐渐认识到布局海外林浆纸产业符合公司长期发展战略，能够促进公司业务增长和转型升级，从更高层次说，这也能够缓解国内浆纸资源短缺的瓶颈问题。

为此，中工国际于2016年初成立了浆纸工程部，主要开拓全球具有林业资源和成本优势的大型浆纸项目，主要目标为俄罗斯、东南亚地区、南美地区、欧洲等林业资源丰富的区域。2017年，中工国际已

经将浆纸领域定位为公司“三相联动”战略的发展方向，并将以“投建营一体化”、“林浆纸一体化”作为在该领域的发展模式。

诚如上述所言，中工国际十分看好林浆纸领域未来的发展前景，尤其是通过在林业资源丰富的海外区域投建大型纸浆厂项目，将纸浆产品回购到中国，获得浆厂持续运营带来的稳定收益。为此，中工国际通过参股丝维林浆产业基金管理公司、发起设立林浆产业投资基金等方式，为海外大型纸浆厂建设提供融资解决平台，适当向浆纸产业链上下游延伸，参与浆纸和林业领域的股权投资，并回购其纸浆产品进入中国市场，解决国内资源短缺瓶颈。

中工国际希望同浆纸行业上下游的企业密切合作，互相扶持，相互学习，取长补短，在“一带一路”的时代背景下，携手为中国乃至世界的纸浆行业发展贡献一份力量。 ▮

中工国际承建的白俄罗斯纸浆厂项目

