

中纸装备签约浙江传承 开创全面发展新局面

——访中国造纸装备有限公司总经理周后炼先生

本刊记者 梁 川 郭彩云 田凤洲

编者按: 2014年1月27日,中国造纸装备有限公司与浙江传承实业有限公司在北京中轻大厦举行了年产50万t高档包装纸技改项目PM1和PM2生产线设备签约仪式,这是中国造纸装备有限公司自成立以来签订的第3个全集成项目。在目前市场低迷的情况下,中国造纸装备有限公司如何赢得了这一订单?这个项目将如何推进?带着这些问题,《造纸信息》杂志采访了中国造纸装备有限公司总经理周后炼先生。



周后炼
中国造纸装备有限公司总经理

《造纸信息》: 2014年1月27日,在喜迎2014年新春佳节的前夕,中国造纸装备有限公司(以下简称“中纸装备”)与浙江传承实业有限公司(以下简称“浙江传承”)举行了年产50万t高档包装纸技改项目PM1和PM2生产线设备签约仪式。请问在农历新年到来之际举行这一签约仪式对贵公司具有怎样的意义?请您具体介绍一下该项目中贵公司将为浙江传承提供哪些设备?

周总: 关于签约时间,我们并

没有做特别选择,只是中纸装备与浙江传承双方恰好在2014年春节前谈定了合同,在当前市场低迷、建设项目少、竞争激烈的情况下,签到浙江传承2条生产线订单,不仅为中纸装备2014年工作任务的完成打下了良好的基础,鼓舞了员工的士气,而且对中纸装备今后的发展起到了极大的稳定和推动作用。在春节前签约还有个好处就是大家接到订单后过个好春节,在马年可以更精神饱满地投入工作。

在与浙江传承签订的项目中,中纸装备作为总包方,将与意大利PMT公司联合为其提供2条集成纸机生产线,包括从流浆箱、成形部、压榨部(包括靴压),直到卷取的所有设备和系统集成,如MCS、气罩及热回收等辅助系统,合同范围还涵盖2台2500 m/min高速复卷机。这2条生产线将分别生产瓦楞原纸和箱纸板,纸机均为幅宽5.65 m、车速850 m/min。浙江传承项目的这2条生产线是集成化程度、技术水平非常高的生产线,是中纸装备成立以来的第3个全集成的纸机项目。前2个全面集成的纸机项目分别是宜宾纸业股份有限公司(以下简称“宜宾纸业”)30万t/a食品包装原纸生产

线项目和江西抚州四海纸业有限公司(以下简称“抚州四海”)幅宽5.65 m、车速850 m/min高强瓦楞原纸纸机项目,另外,承担的山西强伟纸业有限公司(以下简称“强伟纸业”)年产20万t/a石膏板护面纸项目是非完全集成纸机生产线。浙江传承项目2条生产线从设计研发到生产制造合同期限是14个月,时间虽然非常紧迫,但凭中纸装备现有的整体能力还可以满足3台套以上整机的生产集成服务能力。

《造纸信息》: 我国造纸工业经过多年的高速发展后,目前增速放缓,需求不旺,造纸企业的投资项目减少,对造纸装备制造企业来说竞争加剧,请问中纸装备如何在激烈的竞争中获得这一订单?浙江传承实业有限公司选择贵公司的理由是什么?

周总: 中国造纸工业经过20多年的高速增长后,逐渐过渡到平稳和缓慢增长阶段,2013年甚至出现了一段时间的零增长。面对低迷的市场,整个行业都感受到了巨大压力,加上银行贷款的紧缩,投资方对投资风险和成本有更多的考虑,



周后炼总经理(中)接受本刊记者采访

也更加谨慎。因此，目前真正可实施的项目少了很多，纸机项目的投资往往比较集中，比如包装用纸大多集中在幅宽 5.6 ~ 6.65 m 的纸机上。同时也应该看到，尽管造纸工业发展速度减慢，从消费的角度来看，中国纸产品消费量还是在慢慢增长。市场的天花板是阶段性的，初步估计这种状况可能还会延续一段时间，到 2015 年会逐步有所好转。虽然目前新项目很少，但大量的原有设备升级改造、提质增效、节能减排项目很自然地成为中纸装备发展的主要业务方向，我们还是比较看好这个市场的。

至于为什么在市场这样低迷的情况下中纸装备还能赢得浙江传承的订单，得到浙江传承的信任，我认为主要有以下几方面的原因：一是中纸装备与国际先进的造纸装备供应商有着类似的市场运营和生产运营模式，并且这种集成、系统化的全过程服务模式得到了客户的认可。二是中纸装备拥有达到国际先进水平的技术。中纸装备通过国际合作、技术引进、并购，并在此基础上优化和创新，在短期内就拥有了达到国际先进水平的技术，加上中纸装备永清基地拥有精良的加工设备，到目前为止，可以说中纸装

备的技术水平达到了国内一流。三是中纸装备具有国际合作的经验和能力，前几个成功签约的项目就可以说明这一点。目前，中纸装备与国外知名公司的深入合作已经进入实质性阶段，全面提升了中纸装备的整线担保能力。在 2011 年的时候，中纸装备的运营模式就是系统集成和技术质量担保，但这需要得到客户的逐步认可，目前中纸装备的能力得到了进一步加强，全面担保能力和技术服务能力已经得到大幅提升，具备了较强的竞争力。中纸装备是浙江传承项目能提供整线担保和集成的少数几家公司之一，这是我们的一大优势。中纸装备的全面担保是指三大担保：机械性能担保、产品质量担保、消耗指标担保。四是与国际一流公司相比，中纸装备承担这一项目具有较好的性价比。因此，从整体上来讲，集成能力、项目运营模式、优良的性价比，与 PMT 强强联合带来的整线担保和全面服务能力，以及中纸装备整个团队的国际合作经验和能力等几方面的优势决定了浙江传承选择了中纸装备。

《造纸信息》：该项目由中国造纸装备有限公司与意大利 PMT 公司

联合提供服务，请问二者是如何分工的？

周总：针对浙江传承这一项目，中纸装备为总包方，意大利 PMT 公司为分包方，从项目的设计开始，以及设备制造过程中的技术支撑和质量标准的执行，到整个生产线的担保都是两家公司联合提供服务，都是在全面融合当中执行国际水平的标准。从设备供应的角度来讲，由于永清基地从技术到生产转移还需要一个过程，因此像流浆箱、靴式压榨、施胶机、压光机，以及复卷机的核心部件都由意大利 PMT 公司直接提供，其他部分则由中纸装备制造生产。意大利 PMT 公司前身是 Beloit 在欧洲最大的子公司，具备生产幅宽 10 m、车速 1500 m/min 的文化纸机，以及高质量包装纸机、高速卫生纸机的生产服务能力和经验，其品牌在国外占有一席之地，是技术力量雄厚的造纸设备服务商。中纸装备与意大利 PMT 公司强强联合，将充分保证浙江传承项目的整线装备达到国际先进水平。

《造纸信息》：2013 年 12 月 25 日，“宜宾纸业 30 万 t/a 食品包装原纸纸机项目”安装工作全面启动仪式举行。该项目安装工作的全面启动，很好地证明了中纸装备在纸机集成系统的设计、生产、安装调试等全过程服务能力。该项目是中纸装备在成立后获得的第一个大项目，也是中纸装备正在打造的第 1 个样板工程。请问目前的浙江传承项目签约后，贵公司是否准备将此项目打造成另一个样板工程？

周总：2013 年 12 月 25 日，宜宾

项目安装工作全面启动，目前进展良好，各项工作正在顺利进行。这是中纸装备第1个全集成项目。由于该项目对车速、集成能力、纸张品质要求都非常高，其正式投产将对中纸装备品牌和能力的展示具有很好的示范作用。浙江传承项目在2014年也是造纸行业很有影响的项目。对中纸装备而言，赢得这一项目，更强化了中纸装备的市场地位，为中纸装备的发展注入了新的活力，并将进一步促进中纸装备的良性发展。

中纸装备的宗旨是，只要承担了项目，就要按照行业的一流标准来做，并将其成功推向市场，为客户带来切实效益。对于每一个项目，从设计到制造，到最后的调试生产，整个项目的运营目标就是将其打造成示范工程、样板工程，所有项目都执行这样的标准。中纸装备成立的时间比较短，作为准入门槛高、技术密集程度高、产品品质要求高、投资风险大的造纸机械集成产品，中纸装备所能做的就是保证项目成功，在行业内建立良好的品牌形象。成功和品牌对中纸装备非常重要，保成功、保品牌，就是保中纸装备的发展。中纸装备在营销和整个运营过程中，对能做出什么样的产品、提供什么样的服务、如何降低投资者的风险都会给客户一个明确的说明。所以我们要做的就是从技术和品质上作保障，从降低客户风险方面给予客户足够的信心，将中纸装备承担的每一个项目打造成示范工程、样板工程，在行业内建立良好的品牌形象。我们所创的品牌、所树立的形象，就是要达到国内一流、国际领先，这就要求中纸装备具备与国外厂商竞争的能力，从技术、产品质量、环保节能、外

观到实际的运营效果，以及降本增效等方面都要具备竞争力。

《造纸信息》：作为中国高端造纸装备的生产集成服务商，在今后的项目取得和建设中有何进一步规划？

周总：中纸装备从筹建之初开始就定位为生产集成服务商，这个服务商涵盖的范围比较广，不只是设备供货商，而是全过程完整产业链的一体化服务商。这是中纸装备吸收国际先进企业的成功经验，遵循其发展之路确定的。中纸装备从成立之时就制订了三年规划、五年规划。中纸装备的三年规划目标是使几大纸种的纸机生产和服务处于国内一流的技术水平、产品质量和服务能力。五年规划是，到2018年成为造纸先进技术的引领者、高端装备的开拓者、轻工行业具有自主知识产权和核心竞争力的国际化造纸装备和技术服务商。

2014年，浙江传承项目将全面启动和设计、制作，宜宾纸业30万t/a食品包装原纸生产线项目和强伟纸业项目将进入一个正式的投产运营阶段；自成立以来中纸装备一直在逐步推进几个基地的建设。进入2015年，中纸装备可能转入一个更加良性的发展阶段，将出现飞跃式发展。今后，中纸装备还将在服务和升级改造业务方面有所侧重，中纸装备现在已经具备这些升级改造的技术和能力；还有就是拓展国际业务，我们对印度尼西亚、印度、越南、巴西、俄罗斯等新兴市场作了重点研究，他们是中纸装备要重点发展的目标市场。

我认为，中纸装备这几年的主要工作一个是要完成关键件从技术

到生产的转化，大量关键件从国外转到国内生产；根据客户的不同需求，选择不同的基地来完成，在我们的营销实施过程中，不断强化客户对国产设备和服务能力以及品牌的信任，让客户最终接受主要关键件和产品从国内提供，以降低成本。另外就是不断形成一体化的服务能力。一体化服务模式是中纸装备一直追求的目标，也将是一项真正实施起来会有很大挑战的工作，估计中纸装备到2018年将形成这种服务能力。

从单纯的加工制造方面考虑，中纸装备有两个基地：永清基地和岳阳基地。永清基地建设的两大任务是核心关键件的制造和高速宽幅纸机的集成。永清基地一期工程建成之后，主要关键件的生产 and 高速宽幅纸机集成的条件已经具备，能够满足市场的需求，当然还需要进一步优化，以使成本最低、产能更优化，精细化管理进一步提升，为客户提供从关键件到集成服务的能力进一步提高。后面的二期工程也会根据市场的情况、公司的发展状况进行填平补齐、扩大产能。目前永清基地拥有5台套整机集成能力和40台套各类核心装备的能力。岳阳基地更是围绕装备整机和核心部件的配套来实施的。岳阳基地具有以下几方面的优势：一是铸造水平高，能制造出目前国内最好的HT350烘缸，在宜宾纸业30万t/a食品包装原纸生产线项目中已经得到应用；二是安装服务能力和生产调试能力业内知名度高，目前更加强了这方面业务和能力的提升；三是生产的磨片和高性能的耐磨材料是中纸装备具有自主知识产权的产品之一。■