

沙市轻机强化科技管理 推动企业创新

余忠元

沙市轻工机械有限公司

沙市轻工机械有限公司（以下简称“沙市轻机”）把科技管理作为加快企业发展的助推器，通过建立健全分工明确、责任到位、规范发展的科技创新体系和激励机制，强化项目管理、人才激励、科技投入等方面的管理，使公司焕发了新活力，实现了企业可持续、跨越式发展。

加强领导 健全体系

沙市轻机是我国涂布机的研发制造基地，是国内涂布整饰行业的龙头企业，涂布机产品的国内市场占有率达60%以上，平均每年有近500万美元的产品出口。由于中国造纸工业正处在由“数量主导型”迈入“调结构、上质量、上水平”的“质量主导型”战略转型攻坚阶段，且近来国内造纸行业出现了增速放缓迹象。沙市轻机充分认识到要摆脱

目前困境，加大技术创新力度，研究开发出具有自我特色、节能降耗的高新涂布整饰装备，才能使公司突破发展困境，实现稳步健康发展。为此，公司成立了创新工作组织委员会和科技创新办公室，对科技创新工作和创新项目实行跟踪管理，以此建立了以工程技术人员为骨干，以广大管理人员和一线员工为主体的创新队伍。各部门、单位技术负责人和行政负责人对科技创新工作负责，逐级分解、层层落实，理顺了管理体制，健全了科技创新体系。

建立机制 强化管理

为加强科技创新规范化管理，调动广大技术人员、管理人员的创新积极性，公司制定了《新产品评审及奖励办法》、《完善优化产品成熟性管理办法》、《工程技术人员职

称管理办法》、《关于工程技术人员岗位评聘程序的规定》、《公司技术革新评审及奖励办法》、《公司合理化建议评审及奖励办法》等。为鼓励新产品开发，公司设立了特等、一等、二等、三等4个奖项，奖励资金为1万~50万元不等，公司创新工作委员会从项目的立项、实施、评议评奖到奖金发放实行全过程管理（2011年公司立项新产品9项，奖金支出总额达54万元；2012年已立项新产品7项，奖金总额达50万元）。公司每年召开一次科技创新表彰大会，对科技创新成果、小改小革项目、优秀“QC”小组以及小改小革项目先进单位和创新标兵进行表彰奖励，极大地提高了广大员工的创新积极性，创新成果层出不穷，为企业的发展做出了关键贡献。为进一步提高广大职工创新意识，使现场的技术难点、安全生产的难题得到及时

解决，要求各部门每月至少报一项小改小革项目或合理化建议，采用月验收考核、月评比奖励的形式，当月不报项目的，对该单位负责人和技术负责人各罚款100元；每月由科技创新办公室、专业人员、上报人员共同对上报的小改小革项目进行现场验收，对实际效果好、产生一定效益的小改小革项目或合理化建议，每项奖励200～20000元，考核结果当月兑现。年底将小改小革项目报得多、效果好的单位评为“小改小革先进单位”并奖励单位负责人和技术负责人各2000元，极大地调动了广大职工创新的积极性。

公司制订颁布了《工程技术人员技术职称评定办法》、《工程技术人员岗位评定办法》，将职称分为助理工程师、工程师、高级工程师、正高级工程师四个等级，岗位分为助理工程师、工程师、项目工程师、副主任工程师、主任工程师、副总工程师、总工程师7个等级，实行评

聘分开并分别每月给予300～2000元的津贴。

技术创新 成效显著

得益于技术创新体系的建立，沙市轻机近来新产品开发及技术革新成效显著：

研发的 EvenCurtain 帘式涂布系统，适用幅宽880～6000 mm、车速1200 m/min 的纸机，幕帘稳定，不拉拽、不断裂，涂布量横幅匀度达±5%。

Sway-Unwinder 高速退纸架，适用幅宽2800～6000 mm、车速1200 m/min 的纸机，接纸稳定不断裂，刹车运行平稳，双工位传动互换稳定，接纸成功率98%。

研发的新型干燥技术，单面干燥箱每平方米有效干燥面积每小时的脱水量由17 kg 提升至21 kg，双面干燥箱每平方米有效干燥面积每小时的脱水量由24 kg 提升至30 kg，

或者脱水量由24 kg/(h·m²) 提升至26.4 kg/(h·m²) 的同时，将风机功率降低20%。

研发的新型涂布器，适应的最高车速为900 m/min，最大幅宽为6000 mm，可通过气缸实现料槽旋转大于90°。

新型引纸装置最大真空度达到-4 kPa，能使引纸器通过输送带和输送带下高速气流产生的真空将纸幅送入到下一级引纸绳的接入点。

以上述新技术、新工艺为代表，沙市轻机新产品开发及技术革新成效显著，成果转化率达100%，新产品产值率达82%，有力促进了公司的技术进步及核心竞争力的提高，企业发展后劲充足。

创新是一个民族的灵魂，同样也是一个企业充满生机和活力的源泉。沙市轻机通过不断地改革、创新，导入全新管理理念，必将创造出涂布整饰领域新的辉煌。■