

2011年龙丰纸业持续发展

通讯员王彦臣报道 濮阳龙丰纸业有限公司（以下简称“龙丰纸业”）是河南省投资集团有限公司控股企业。现有10.8万 t/a 杨木化机浆生产线、25万 t/a 高档文化用纸生产线，并实施国家发展改革委首批在全国布局的林纸一体化项目。2011年，龙丰纸业克服了上游原辅材料、能源价格大幅上涨和文化用纸市场持续低迷等经营困难，挖潜增效，优化管理，保持了生产经营的稳定。

创新管理模式，企业管理再上新台阶

2011年，龙丰纸业完善各项管理制度，先后修订和完善了涉及生产经营、项目建设、企业管理、销售管理等方面的制度60多项，使其更具有可操作性，逐步形成了较完善的制度体系，为公司各项规章制度的落实奠定了基础。在生产、技术、财务、采购等部门，开展“降成本、控费用、增效益”专项竞赛；成立9个课题小组，有针对性地对影响成本和质量的因素进行专题研究，取得了显著成效。

生产经营保持良好发展势头

2011年龙丰纸业狠抓员工技能提升，深入开展“传帮带”活动，各项指标步入业内先进行列。化机浆、文化用纸产量双双创造了最高纪录；文化用纸抄造率、综合一等品率等主要技术指标在不断刷新自身记录的同时，也达到了同类纸机国内最好水平。针对部分地区物流运输价格较高的情况，通过优化运输模式，在节约成本的同时，进一步提高了服务能力，降低了物流成本。凭借良好的市场品牌，文化用纸相继打开南美、东亚市场，跻身国内造纸行业出口前10名。

加强原辅材料市场调研，降低物资采购成本

龙丰纸业在2011年3月份、9月份就化学品市场行情进行了调研，在掌握竞厂化学品价格信息和市场供需情况后，与化学品供应商进行了两轮比价谈判，累计降低采购成本1%。根据国内外经济形势和商品木浆供需情况，准确把握商品浆现货和期货价格走势，在保证生产需求的前提下，大幅降低采购成本。

技术创新工作取得新突破

龙丰纸业通过实施产品差异化战略，发挥设备、原料优势，结合市场需求，研制热敏原纸等新纸种，部分纸种已获市场认可，增强了盈利能力。优化原料结构，提高国产浆比例，大幅降低了采购费用，摆脱了投产之初原料对外依赖程度高的不利局面。争取国家优惠政策，获得国家林业贴息200万元；节能减排项目通过国家发改委、财政部验收，补贴资金385.6万元；荣获河南省“高新技术企业”、“创新型企业”等称号，可享受在融资、税收、科技创新平台建设等方面的优惠政策。

资金经营、风险管控工作取得较好成效

在美元贷款利息较低的情况下，用美元贷款置换高息贷款，年节约利息近500万元。通过提高采购应付款比例，增加承兑支付和远期信用证支付，减少资金占用，降低流动资金近8000万元。

通过这些举措，龙丰纸业2011年各项主要经济技术指标基本完成，企业实现了持续发展。■